附件2：

**项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

项目名称：**2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目**

实施单位（公章）：**昌吉回族自治州第二人民医院**

主管部门（公章）：**昌吉回族自治州第二人民医院**

项目负责人（签章）：**罗廷泽**

填报时间：**2025年05月15日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。**

**1.项目背景**  
**2022年5月，昌吉州第二人民医院项目基本建成，经州党委编制委员会2022年第二次会议研究决定，设置昌吉州第二人民医院（昌吉州传染病医院、昌吉市传染病医院），为州卫健委所属的公益一类事业单位，机构规格暂定为科级。医院主要职责任务:为全州提供各类传染病、地方病的临床诊疗服务，开展各类传染病、地方病防治研究；承担传染病防治专业人员的临床医疗相关技术培训、健康教育；承担公共卫生服务职能及突发事件紧急医疗救援等工作；指导各县市医疗卫生单位开展传染病临床诊疗工作。同时按照《自治区2024年重大传染病防控能力提升建设项目实施方案》工作要求，为进一步加强重大传染病防控能力，根据本单位职责，设立此项目。财政投入投入资金400万元用于购置传染病防治相关的支气管镜、BD-960、肝病治疗仪等专用设备，及设备相关医疗耗材、试剂。**  
**2.主要内容**  
**（1）项目名称：2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目（以下简称“该项目”或“项目”）**  
**（2）项目主要内容：传染病能力提升项目，旨在加强医疗卫生机构应对传染病的能力，完善公共卫生防控体系，重点提升监测预警、应急处置、医疗救治和实验室检测水平。本项目主要用于医疗救治能力强化，加强传染病医院负压病房、ICU建设、提升重症救治能力。资金用途主要包括设备购置、基建改造、信息化建设、物资储备。该项目医院计划购置传染病专科诊疗设备及配套试剂耗材。**  
**3.实施情况**  
**实施主体：昌吉回族自治州第二人民医院。**  
**实施时间：本项目实施周期为2024年7月-2024年12月。**  
**实施情况：项目下达后，成立了专门的项目工作领导小组，明确需求并编制技术方案与预算，通过市场调研及评估，制定了详细的采购计划与招标文件，确保项目合规性和可行性。项目通过公开招标方式，严格遵循采购流程，确定供应商后，及时签订合同，设备送达后，及时组织相关人员依据合同条款受苦验收，验收合格后，由工程师对工作人员进行培训，培训合格后及时投入使用，显著提高了医院的诊疗水平，达到了预期目标。**  
**4.项目实施主体**  
**（1）主要职能**  
**为全州提供各类传染病、地方病的临床诊疗服务，开展各类传染病、地方病防治研究；承担传染病防治专业人员的临床医疗相关技术培训、健康教育；承担公共卫生服务职能及突发事件紧急医疗救援等工作；指导各县市医疗卫生单位开展传染病临床诊疗工作。**  
**（2）机构设置情况**  
**单位内设机构：医疗服务部、护理服务部、运营服务部、党群服务部、后勤服务部等。**  
**5.资金投入和使用情况**  
**（1）项目资金安排落实、总投入等情况分析**  
**本项目预算安排总额为400.00万元，资金来源为中央专项资金，其中：财政资金400.00万元，其他资金0.00万元，2024年实际收到预算资金400.00万元，预算资金到位率为100.00%。**  
**（2）项目资金实际使用情况分析**  
**截至2024年12月31日，本项目实际支付资金400.00万元，预算执行率100.00%。本项目资金主要用于支付医疗设备费用347.57万元、设备配套耗材试剂费用52.43万元。**

**（二）项目绩效目标**

**1.总体目标**  
**按照《自治区2024年重大传染病防控能力提升建设项目实施方案》工作要求，为进一步加强重大传染病防控能力，根据本单位职责，购置支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台，设备验收合格率达到100%，通过这些专用设备的投入使用，提高医院传染病诊疗能力，传染病防控综合能力得到逐步提升，受益患者满意度达到90%。**  
**2.阶段性目标**  
**根据《中华人民共和国预算法》《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）的规定，结合我单位的规章制度以及项目实施和财务相关资料，评价小组对项目绩效指标进行了进一步的完善，完善后绩效指标如下：**  
**（1）项目产出指标**  
**①数量指标**  
**“购置支气管镜数量”指标，预期指标值为“>=1套”；**  
**“购置冷冻治疗仪数量”指标，预期指标值为“>=1台”；**  
**“购置氩气高频电刀数量”指标，预期指标值为“>=1台”；**  
**“购置内镜清洗零部件数量”指标，预期指标值为“>=1套”；**  
**“购置生物信息红外肝病治疗仪数量”指标，预期指标值为“>=1台”；**  
**“购置BD-960数量”指标，预期指标值为“>=1台 ”；**  
**②质量指标**  
**“设备验收合格率”指标，预期指标值为“=100%”；**  
**③时效指标**  
**“项目完成时间”指标，预期指标值为“2024年12月20日前”；**  
**（2）项目成本指标**  
**①经济成本指标**  
**“支气管镜购置单价”指标，预期指标值为“≤233万元/套”；**  
**“BD-960购置单价”指标，预期指标值为“≤90万元/台”；**  
**“肝病治疗仪购置单价”指标，预期指标值为“≤15万元/台”；**  
**“购置冷冻治疗仪单价”指标，预期指标值为“≤40万元/台”；**  
**“氩气高频电刀购置单价”指标，预期指标值为“≤17万元/台”；**  
**“内镜清洗零部件购置单价”指标，预期指标值为“≤5万元/台”；**  
**②社会成本指标**  
**无此类指标；**  
**③生态环境成本指标**  
**无此类指标；**  
**（3）项目效益指标**  
**①经济效益指标**  
**无此类指标；**  
**②社会效益指标**  
**“提升传染病防控能力”指标，预期指标值为“逐步提升”；**  
**③生态效益指标**  
**无此类指标；**  
**（4）项目满意度指标**  
**①满意度指标**  
**“受益患者满意度”指标，预期指标值为“≥90%”。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围**

**1.绩效评价的目的**  
**为全面实施预算绩效管理，建立科学、合理的项目支出绩效评价管理体系，提高财政资源配置效率和使用效益，根据财政部印发《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《自治州财政支出绩效评价管理暂行办法》（昌州财预〔2018〕171号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）文件精神，我单位针对2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目开展本次部门项目支出绩效评价工作。通过绩效评价，促进本单位总结经验、发现问题、改进工作，旨在评价本项目前期审批、实施过程及实施效果，促进预算管理不断完善，加快绩效目标的实现，保证财政资金有效、合理使用，具体绩效评价的目的细分如下：**  
**一是通过部门项目支出绩效评价，进一步严格落实《中华人民共和国预算法》以及党中央、国务院关于加强预算绩效管理的指示精神，建立健全“花钱必问效、无效必问责”的绩效预算管理机制、提升财政资金的使用效能。**  
**二是通过部门项目支出绩效评价，进一步做实绩效目标，根据项目绩效目标设立情况，细化形成多维度绩效指标，将绩效指标细化为数量指标、质量指标、时效指标、经济成本指标、社会成本指标、社会生态环境成本指标、经济效益指标、社会效益指标、服务对象满意度指标等内容，保证项目绩效指标设置科学、规范、合理、可衡量。**  
**三是通过部门项目支出绩效评价，进一步纠正对绩效管理理解上的偏差，建立更加全面科学的绩效指标体系，督促在预算编制中，将资金申请、绩效目标和具体指标统筹考虑，形成“花钱问效”的责任契约机制，进一步强化预算绩效管理的严肃性和约束力，推动绩效管理向全方位的绩效预算转变，逐步建立“以绩效目标为导向，以绩效评价为手段，以评价结果应用为保障，全方位、全覆盖、全过程”的绩效预算管理新体制。**  
**四是通过部门项目支出绩效评价，从绩效的角度发现本项目在决策、实施和管理过程中存在的问题，寻求解决方案，为进一步深化项目管理工作提供依据，以促进项目进一步的推进和后期项目维护和评价工作提供更深一步的理论和实际支持。**  
**2.绩效评价对象**  
**此次我单位根据《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）文件要求实施评价工作，本次评价对象为2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目，评价核心为项目资金、项目产出、项目效益。**  
**3.绩效评价范围**  
**本次绩效评价主要围绕项目资金使用情况和财务管理状况；资产配置、使用、处置及其收益管理情况；项目管理相关制度及措施是否被认真执行；绩效目标的实现程度（包括是否达到预定产出和效果）等方面进行综合绩效评价。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

**1.绩效评价原则**  
**依据《中华人民共和国预算法》《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）、《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）等要求，绩效评价应遵循如下原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正地反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**根据以上原则，绩效评价应遵循如下要求：**  
**（1）在数据采集时，采取客观数据，主管部门审查、社会中介组织复查，与问卷调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。**  
**（2）保证评价结果的真实性、公正性，提高评价报告的公信力。**  
**（3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。评价工作组本着科学规范、公平公正、绩效相关的原则，采用全面、重点、现场和非现场相结合的方式进行评价。**  
**2.绩效评价指标体系**  
**我单位通过实施资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件要求，结合项目特点，经与专家组充分协商，设置指标体系结构如下：设置一级指标共5个，包括：决策指标（21.00%）、过程指标（19.00%）、产出指标（30.00%）、效益指标（20.00%）、满意度指标（10.00%）五类指标。主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，从而考察项目预算定额标准的合理性，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。详细指标体系见“附件1：项目支出绩效评价体系”。**  
**3.评价方法**  
**我单位根据本项目资金的性质和特点，选用比较法、公众评判法对项目进行评价，旨在通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素，从而评价本项目绩效。其中：比较法，是指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度；公众评判法，是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。**  
**三级指标分析环节：总体采用比较法，同时辅以文献法、成本效益法、因素分析法以及公众评判法，根据不同三级指标类型进行逐项分析。**  
**①定量指标分析环节：主要采用对比三级指标预期指标值和三级指标截止评价日的完成情况，综合分析绩效目标实现程度。将实际完成值与年初指标值相比，完成指标值的，记该指标所赋全部分值；对完成值高于指标值较多的，要分析原因，如果是由于年初指标值设定明显偏低造成的，要按照偏离度适度调减分值；未完成指标值的，按照完成值与指标值的比例记分。**  
**②定性指标分析环节：主要采用公众评判法，通过问卷及抽样调查等方式评价本项目实施后社会公众对于其实施效果的满意程度，将调研结果按照《关于印发<自治区项目支出绩效目标设置指引>的通知》（新财预〔2022〕42号）要求分为基本达成目标、部分实现目标、实现目标程度较低三档，分别按照该指标对应分值区间100.00%（含）-80.00%（含）、80.00%-60.00%（含）、60.00%-0.00%合理确定分值，详细评价方法的应用如下：**  
**立项依据充分性：比较法、文献法，查找法律法规政策以及规划，对比实际执行内容和政策支持内容是否匹配。**  
**立项程序规范性：比较法、文献法，查找相关项目设立的政策和文件要求，对比分析实际执行程序是否按照政策及文件要求执行，分析立项程序的规范性。**  
**绩效目标合理性：比较法，对比分析年初编制项目支出绩效目标表与项目内容的相关性、资金的匹配性等。**  
**绩效指标明确性：比较法，比较分析年初编制项目支出绩效目标表是否符合双七原则，是否可衡量。**  
**预算编制科学性：成本效益分析法，分析在产出一定的情况下，成本取值是否有依据，是否经过询价，是否按照市场最低成本编制。**  
**资金分配合理性：因素分析法，综合分析资金的分配依据是否充分，分配金额是否与项目实施单位需求金额一致，**  
**资金到位率：比较法，资金到位率预期指标值应为100.00%，通过实际计算，分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。**  
**预算执行率：比较法，预算执行率预期指标值应为100.00%，通过实际计算，分析实际完成值和预期指标值之间的差距和原因。**  
**资金使用合规性：文献法、实地勘察法，一是查找资金管理办法，包括专项资金管理办法和单位自有资金管理办法；二是通过查账了解具体开支情况，是否专款专用，是否按照标准支出。**  
**管理制度健全性：文献法、比较法，查阅项目实施人员提供的财务和业务管理制度，将已建立的制度与现行的法律法规和政策要求进行对比，分析项目制度的合法性、合规性、完整性。**  
**制度执行有效性：比较法，结合项目实际实施过程性文件，根据已建设的财务管理制度和项目管理制度综合分析制度执行的有效性。**  
**定量指标：比较法，将实际完成值与年初指标值相比，完成指标值的，记该指标所赋全部分值；对完成值高于指标值较多的，要分析原因，如果是由于年初指标值设定明显偏低造成的，要按照偏离度适度调减分值；未完成指标值的，按照完成值与指标值的比例记分。**  
**定性指标：公众评判法，通过问卷及抽样调查等方式评价本项目实施后社会公众对于其实施效果的满意程度。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。具体绩效评价标准解释如下：**  
**计划标准：指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。**  
**行业标准：指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。**  
**历史标准：指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。**  
**本次绩效评价采用计划标准，以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准，对比分析项目产出、效益的完成情况。对于定性指标，通过问卷调查及访谈方式，采集相关数据，运用等级描述法，设置分级标准，体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，通过公式等方式予以量化，可以准确衡量，并设定目标值的考核指标。**

**（三）绩效评价工作过程**

**1.前期准备**  
**我单位于2025年2月17日，确定绩效评价工作小组，正式开始前期准备工作，通过对评价对象前期调研，确定了评价的目的、方法以及评价的原则，根据项目的内容和特征制定了评价指标体系及评价标准。绩效评价工作小组人员名单及分工如下：**  
**刘新（评价小组组长）：主要负责项目策划和监督，全面负责项目绩效评价报告的最终质量，对评价人员出具的最终报告质量进行复核，确保评估结果的客观性；**  
**吕晓媛（评价小组组员）：主要负责资料的收集，取证、数据统计分析；**  
**张艳花（评价小组组员）：主要负责项目报告的制定，指标的研判，数据分析及报告撰写。**  
**2.组织实施**  
**2025年2月18日-3月4日，评价工作进入实施阶段。在数据采集方面，评价小组整理单位前期提交的资料，与项目实施负责人沟通，了解资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用方向等情况并采集信息，了解项目设置背景及资金使用等情况。**  
**3.分析评价**  
**2025年3月5日-3月9日，评价小组按照绩效评价的原则和规范，对取得的资料进行审查核实，对采集的数据进行分析，按照绩效评价指标评分表逐项进行打分、分析、汇总各方评价结果。**  
**4.撰写与提交评价报告**  
**2025年3月10日-3月15日，评价小组撰写绩效评价报告，按照新疆维吾尔自治区财政绩效管理信息系统绩效评价模块中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告并提交审核。**  
**5.问题整改**  
**经审核通过后，由评价小组将报告推送至项目实施人员，由项目实施人员根据报告评价结论、存在的问题以及改进建议落实问题整改，并形成整改报告，由评价小组负责监督和核查整改落实情况，确保绩效评价落到实处。**  
**6.档案整理**  
**建立和落实档案管理制度，将项目相关资料存档，包括但不限于：评价项目基本情况和相关文件、评价实施方案、项目支付资料等相关档案。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况**  
**经评价，本项目较大程度达到年初设立的绩效目标，在实施过程中取得了良好的成效，具体表现在：通过项目的实施，完成了购置支气管镜、BD-960等一批医疗设备仪器及相关耗材，开展了一系列新的诊疗项目，实验室检测项目有所增加，报告的传染病种类增加，医院的传染病诊疗能力逐步提升，患者满意度逐步提升。但在实施过程中也存在一些不足，市场调研不够充分，预算不够精准。**  
**（二）评价结论**  
**此次绩效评价通过绩效评价小组论证的评价指标体系及评分标准，采用因素分析法和比较法对本项目绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为97.05分，绩效评级为“优”。综合评价结论如下：本项目共设置三级指标数量27个，实现三级指标数量27个，总体完成率为97.05%。项目决策类指标共设置6个，满分指标6个，得分率100%；过程管理类指标共设置5个，满分指标5个，得分率100.00%；项目产出类指标共设置14个，满分指标8个，得分率90.17%；项目效益类指标共设置1个，满分指标1个，得分率100.00%；项目满意度类指标共设置1个，满分指标1个，得分率100.00%。详细情况见“表3-1：项目综合得分表”及“附件2：项目综合得分表”。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况**

**项目决策类指标由3个二级指标和6个三级指标构成，权重分21.00分，实际得分21.00分。**  
**1.项目立项情况分析**  
**（1）立项依据充分性**  
**本项目立项符合自治区卫健委颁发的《自治区2024年重大传染病防控能力提升建设项目实施方案》内容，符合行业发展规划和政策要求；本项目立项符合《关于设置昌吉州第二人民医院（昌吉州传染病医院、昌吉市传染病医院）的通知》中职责范围中的“为全州提供各类传染病、地方病的临床诊疗服务，开展各类传染病、地方病防治研究；承担传染病防治专业人员的临床医疗相关技术培训、健康教育；承担公共卫生服务职能及突发事件紧急医疗救援等工作；指导各县市医疗卫生单位开展传染病临床诊疗工作”，属于我单位履职所需；根据《财政资金直接支付申请书》，本项目资金性质为“公共财政预算”功能分类为“重大公共卫生服务”经济分类为“资本性支出（专用设备购置）”属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；经检查我单位财政管理一体化信息系统，本项目不存在重复。**  
**综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得5.00分，本项目立项依据充分。**  
**（2）立项程序规范性**  
**本项目为非基础建设类项目，不涉及发改立项批复流程，由我单位自行编制项目实施方案和项目预算申请计划，经过与党委会研究确定最终预算方案。经查看，该项目申请设立过程产生的相关文件，符合相关要求，本项目为非基础建设类项目，属于专项资金安排项目，不涉及事前绩效评估、可行性研究以及风险评估，由我单位严格按照《自治区2024年重大传染病防控能力提升建设项目实施方案》文件要求实施项目。**  
**综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目立项程序规范。**  
**2.绩效目标情况分析**  
**（1）绩效目标合理性**  
**①该项目已设置年度绩效目标，具体内容为“2024年该项目计划购置传染病防治相关设备支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台，购置相关医疗器械及试剂耗材一批。通过该项目的实施，使医院传染病防控综合能力提到逐步提升，受益患者满意度达到90%以上。”。**  
**②该项目实际工作内容为：项目投入资金400万计划购置支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台及设备配套使用医疗器械及专用试剂。绩效目标与实际工作内容一致，两者具有相关性。**  
**③该项目按照绩效目标完成数量指标、质量指标、时效指标、成本指标，完成了完成购置支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台，购置相关医疗器械及试剂耗材一批。通过该项目的实施，达到提升医院传染病防控综合能力的效益，采益患者满意度达到90%。预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。**  
**④该项目批复的预算金额为400.00万元，《项目支出绩效目标表》中预算金额为400.00万元，预算确定的项目资金与预算确定的项目投资额相匹配。**  
**综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目绩效目标设置合理。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**经检查我单位年初设置的《项目支出绩效目标表》，得出如下结论：本项目已将年度绩效目标进行细化为绩效指标体系，共设置一级指标4个，二级指标6个，三级指标16个，定量指标14个，定性指标2个，指标量化率为87.50%，量化率达70.00%以上。**  
**该《项目绩效目标表》中，数量指标指标值为“ 购置支气管镜数量≥1套”、 “购置冷冻治疗仪数量≥1台”、“购置氩气高频电刀数量≥1台”、“购置内镜清洗清洗零部件数量1套”、“购置生物信息红外肝病治疗仪数量≥1台”、“购置BD-960数量 >=1台”，三级指标的年度指标值与年度绩效目标中任务数一致，已设置时效指标“项目完成时间为2024年12月20日前”。已设置的绩效目标具备明确性、可衡量性、可实现性、相关性、时限性。**  
**综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目所设置绩效指标明确。**  
**3.资金投入情况分析**  
**（1）预算编制科学性**  
**1、本项目预算编制通过市场询价，由新疆启源信永医疗器械有限公司、杭州康华利新科技有限责任公司、抚州叶梧医疗器械有限公司等公司报价得出，即预算编制较科学且经过论证；**  
**预算申请内容为购置支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台及设备配套使用医疗器械及专用试剂，项目实际内容为完成购置支气管镜1套，购置冷冻治疗仪1台，购置氩气高频电刀1台，购置内镜清洗清洗零部件一套，购置全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）1台，购置生物信息红外肝病治疗仪1台及设备配套使用医疗器械及专用试剂，预算申请与《2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目实施方案》中涉及的项目内容匹配；**  
**本项目预算申请资金400.00万元，我单位在预算申请中严格按照项目实施内容及测算标准进行核算，其中：支气管镜费用188.19万元，冷冻治疗仪费用38万元，氩气高频电刀费用15.9万元，内镜清洗清洗零部件费用2.9万元，全自动分枝杆菌培养仪BD-960（进口）费用88.6万元，生物信息红外肝病治疗仪费用13.98万元，设备配套使用医疗器械及专用试剂费用52.43万元。预算确定资金量与实际工作任务相匹配。本项目预算额度测算依据充分，严格按照标准编制，预算确定资金量与实际工作任务相匹配；**  
**综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目预算编制科学。**  
**（2）资金分配合理性**  
**本项目实际分配资金以《2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养)项目实施方案》为依据进行资金分配，预算资金分配依据充分。根据《关于下达2024年中央医疗服务与保障能力提升（医疗卫生机构能力建设、卫生健康人才培养）补助资金预算的通知》（昌州财社【2024】44号），本项目实际到位资金400.00万元，资金分配额度合理，与我单位实际需求相适应。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，本项目资金分配合理。**

**（二）项目过程情况**

**项目过程管理类指标由2个二级指标和5个三级指标构成，权重分19.00分，实际得分19.00分。**  
**1.资金管理情况分析**  
**（1）资金到位率**  
**本项目预算资金为400.00万元，其中：财政安排资金400.00万元，其他资金0.00万元，实际到位资金400.00万元，资金到位率=（400.00/400.00）×100.00%=100.00%。得分=（100.00%-60.00%）/（1-60.00%）×4.00=4.00分。**  
**综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目资金分配合理。**  
**（2）预算执行率**  
**本项目实际支出资金400.00万元，预算执行率=（400.00/400.00）×100.00%=100.0%；**  
**项目已完成，总体完成率为94.93%；**  
**综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得5分，本项目资金分配合理。**  
**（3）资金使用合规性**  
**通过检查本项目签订的合同、资金申请文件、发票等财务付款凭证，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》、《昌吉州第二人民医院单位资金管理办法》、《昌吉州第二人民医院专项资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。**  
**综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，资金支出符合我单位财务管理制度规定。**  
**2.组织实施情况分析**  
**（1）管理制度健全性**  
**我单位已制定《昌吉州第二人民医院资金管理办法》《昌吉州第二人民医院收支业务管理制度》《昌吉州第二人民医院政府采购业务管理制度》《昌吉州第二人民医院合同管理制度》，上述已建立的制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，项目制度建设健全。**  
**（2）制度执行有效性**  
**①该项目的实施符合《昌吉州第二人民医院采购业务管理制度》《昌吉州第二人民医院合同管理制度》等相关法律法规及管理规定，项目具备完整规范的立项程序；经查证项目实施过程资料，项目采购、实施、验收等过程均按照采购管理办法和合同管理办法等相关制度执行，基本完成既定目标；经查证党委会议纪要、项目资金支付审批表、记账凭证等资金拨付流程资料，项目资金拨付流程完整、手续齐全。综上分析，项目执行遵守相关法律法规和相关管理规定。**  
**②经现场查证项目合同书、验收评审表、财务支付凭证等资料齐全并及时归档。**  
**③该项目实施过程中不存在调整事项。**  
**④该项目实施所需要的项目人员和场地设备均已落实到位，具体涉及内容包括：项目资金支出严格按照自治区、地区以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了昌吉州第二人民医院项目工作领导小组，由罗廷泽任组长，负责项目的组织工作；郭子嶷任副组长，负责项目的实施工作；组员包括：陈浩和杨青森、李昊杰，主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。**  
**综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目所建立制度执行有效。**

**（三）项目产出情况**

**项目产出类指标由4个二级指标和14个三级指标构成，权重分30.00分，实际得分27.05分。**  
**1.数量指标完成情况分析**  
**“购置支气管镜数量”指标：预期指标值为“≥1套”，实际完成指标值为“=1套”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**“购置冷冻治疗仪数量”指标：预期指标值为“≥1台”，实际完成指标值为“=1台”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**“购置氩气高频电刀数量”指标：预期指标值为“≥1台”，实际完成指标值为“=1台”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**“购置内镜清洗零部件数量”指标：预期指标值为“≥1套”，实际完成指标值为“=1套”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**“购置生物信息红外肝病治疗仪数量”指标：预期指标值为“≥1台”，实际完成指标值为“=1台”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**“购置BD-960数量”指标：预期指标值为“≥1台”，实际完成指标值为“=1台”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分。**  
**2.质量指标完成情况分析**  
**“设备验收合格率”指标：预期指标值为“=100%”，实际完成指标值为“100%”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分。**  
**3.时效指标完成情况分析**  
**“项目完成时间”指标：预期指标值为“2024年12月20日前”，实际完成指标值为“2024年12月20日”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分。**  
**4.成本指标完成情况分析**  
**（1）经济成本指标完成情况分析**  
**“支气管镜购置单价”指标，预期指标值为“≤233万元/套”，实际完成指标值为“188.19万元/套”，指标完成率为80.76%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得1.04分。**  
**“BD-960购置单价”指标，预期指标值为“≤90万元/台”，实际完成指标值为“88.60万元/台”，指标完成率为98.44%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得1.92分。**  
**“肝病治疗仪购置单价”指标，预期指标值为“≤15万元/台”，实际完成指标值为“13.98万元/台”，指标完成率为93.20%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得1.66分。**  
**“冷冻治疗仪购置单价”指标，预期指标值为“≤40万元/台”，实际完成指标值为“38万元/台”，指标完成率为95.00%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得1.75分。**  
**“氩气高频电刀购置单价”指标，预期指标值为“≤17万元/台”实际完成指标值为“15.9万元/台”，指标完成率为93.53%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得1.68分。**  
**“内镜清洗零部件购置单价”指标，预期指标值为“≤5万元/台”实际完成指标值为“2.9万元/套”，指标完成率为58%，扣分原因分析：公开招标后，设备中标价低于预算单价。**  
**综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得0.00分。**  
**（2）社会成本指标完成情况分析**  
**无此类指标。**  
**（3）生态环境成本指标完成情况分析**  
**无此类指标。**

**（四）项目效益情况**

**项目效益类指标由1个二级指标和1个三级指标构成，权重分20.00分，实际得分20.00分。**  
**1.经济效益完成情况分析**  
**无此类指标。**  
**2.社会效益完成情况分析**  
**“提升传染病防控能力”指标：预期指标值为“逐步提升”，实际完成指标值为“达到预期目标”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为20.00分，根据评分标准得20.00分。**  
**3.生态效益完成情况分析**  
**无此类指标。**

**项目满意度类指标由1个二级指标和1个三级指标构成，权重分10.00分，实际得分10.00分。**  
**1.满意度完成情况分析**  
**“受益患者满意度”指标：预期指标值为“≥90%”，实际完成指标值为“90%”，指标完成率为100.00%。**  
**综上所述，本指标满分为10分，根据评分标准得10.00分。**  
**五、预算执行进度与绩效指标偏差**  
**本项目年初预算资金总额为400.00万元，全年预算数为400.00万元，全年执行数为400.00万元，预算执行率为100.00%。**  
**本项目共设置三级指标数量27个，满分指标数量21个，扣分指标数量6个，经分析计算所有三级指标完成率得出，本项目总体完成率为97.05%。**  
**综上所述本项目预算执行率与总体完成率之间的偏差为2.95%。主要偏差原因是：成本指标完成率为86.49%，公开招标后设备中标单位低于绩效目标设置的预算单价。**

1. **主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
 **采用"零基预算"方法，结合项目实际需求细化支出科目，确保预算与绩效目标匹配。 建立专家论证机制，对重大项目支出开展可行性评审，提高资金分配合理性。实行"月度通报+季度分析"制度，跟踪资金使用进度，对偏差超过10%的子项目及时预警。将绩效指标分解为产出数量、质量、时效、成本、效益、满意度等多个维度，设置多项可量化考核标准。**   
**（二）存在的问题及原因分析**  
**存在的问题：**  
**1、绩效指标设置不够精准。表现在有6个设备采购的成本指标实际完成值与预期目标值有偏差， 主要原因为前期调研不充分，对设备市场价值依靠多家经销企业报价确定预算单价，未经过充分市场调研，仅依赖历史数据或经验估算，未考虑价格波动因素。造成公开招标后，设备中标单价与预算单价有偏差,部分指标设定过于笼统，未能结合设备采购的专业特性和实际需求，忽视设备技术参数达标率、使用部门满意度、采购成本节约率等关键指标。**  
**2、当前项目招标周期过长已成为制约整体绩效目标实现的关键瓶颈。设备采购流程涉及需求论证、预算编制、招标文件制定、评标等多个环节，各环节衔接不畅导致效率低下。招标前期准备工作不充分，技术参数反复修改，招标文件频繁调整，延长了招标周期。由于招标延迟，设备中标及交付时间相应延后，进而压缩了设备安装调试及试运行的合理周期，最终影响项目的整体进度和质量。此外，招标周期过长还可能导致错过最佳采购时机，增加采购成本。为提升效率，建议优化招标流程，加强前期技术论证，明确采购需求，减少后期反复，同时引入电子招标等信息化手段，缩短各环节时间，确保项目按期推进。**  
**原因分析：**  
**1、在立项阶段未充分结合设备采购的实际需求，导致绩效指标不精准，需求测算不科学，预算编制时未经过充分市场调研，仅依赖历史数据或经验估算，未考虑价格波动因素。部分指标过于笼统，未完全量化或细化，部分指标过于依赖主观评价，缺乏数据支撑，项目执行过程中未根据实际情况优化指标。采购部门和使用部门沟通不畅，对设备的参数、使用场景、设备市场价格等关键要素把握不准，使指标设置偏离实际。**  
**2、需求论证不深入，技术参数不明确，导致招标文件反复修改，多部门审批环节多，采购审批涉及多部门，周期过长，跨部门协调效率低。重采购轻管理，责任主体不明确，监督机制不健全，缺乏定期检查制度，设备使用情况依赖部门汇报，信息化管理手段不足。**

**六、有关建议**

**1、推选“市场询价+专家论证”双轨制编制预算模式，确保预算贴近实际采购成本。建立动态调整机制，允许在合理范围内优化预算分配，提高资金使用效率。联合临床、管理、技术等多部门研讨，确保指标覆盖关键精力环节，参考同类项目国家标准，增加指标科学性。**  
**2、优化采购流程，建立标准化采购模板，明确使用部门为设备绩效责任主体，签订《设备使用目标责任书》，将利用率、维护成本等纳入年度考核，定期开展设备使用情况检查，通过现场核查、系统调取数据等方式核验绩效。**

**七、其他需要说明的问题**

**（一）本项目部分间接产生的效果无法准确在短期内衡量，因此很难认定项目产生的全部效果。通过指标来反映绩效，指标的科学性和全面性需要不断地完善和研究。**  
**（二）评价结果作为安排政府预算、完善政策和改进管理的重要依据。原则上，对评价等级为优、良的，根据情况予以支持；对评价等级为中、差的，要完善政策、改进管理，根据情况核减预算。**  
**（三）评价结果分别编入政府决算和部门预算，报送本级人民代表大会常务委员会，并依法予以公开。**  
**（四）对使用财政资金严重低效无效并造成重大损失的责任人，要按照相关规定追责问责。对绩效评价过程中发现的资金使用单位和个人的财政违法行为，依照《中华人民共和国预算法》《财政违法行为处罚处分条例》等有关规定追究责任，发现违纪违法问题线索的，应当及时移送纪检监察机关。**  
**（五）工作人员在绩效评价管理工作中存在违反《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件行为的，其他滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊等违法违纪行为的，依照《中华人民共和国预算法》《中华人民共和国公务员法》《中华人民共和国监察法》《财政违法行为处罚处分条例》等国家有关规定追究相应责任，涉嫌犯罪的，依法移送司法机关处理。**