附件2：

**项目支出绩效自评报告**

（ **2023** 年度）

项目名称：**电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目**

实施单位（公章）：**昌吉回族自治州人民政府电子政务办公室**

主管部门（公章）：**昌吉回族自治州人民政府电子政务办公室**

项目负责人（签章）：**田涛**

填报时间：**2024年04月02日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。**

**1.项目背景  
国家电子政务外网管理中心《关于组织开展全国政外网边界安全专项检查工作的通知》文件要求:“为强化政务外网与互联网边界安全，做好建国70周年期间网络安全保障，需各电子政务外网管理单位开展自查工作、抓好整改落实，完善规范各级电子政务外网和互联网边界，确保电子政务外网安全运行”。  
当前昌吉州电子政务外网数据安全系统、抗拒绝攻击系统、核心交换、入侵防御等系统不完善，因此，急需做相关改造，新增数据安全交换系统，更新替换抗拒绝攻击设备、入侵防御等，以实现昌吉州政务云网络与信息安全。  
2.主要内容  
（1）项目名称：电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目（以下简称“该项目”或“项目”）  
（2）项目主要内容：昌吉州电子政务外网急需做相关改造，需新增数据安全交换系统，需更新替换抗拒绝攻击设备、入侵防御、WEB应用防护系统、负载均衡、核心交换36口40GB 2块、24口40GB数据交换接口板。  
3.实施情况  
实施主体：昌吉州人民政府电子政务中心。  
实施时间：本项目实施周期为2023年1月-2023年12月。  
实施情况：2023年1月份进行设备采购，2月份项目所有设备均全部到位，3月至10月实施项目，将原有的国际算法认证系统改为国密算法认证系统，此次项目中国密算法身份认证网CA、堡垒机、VPN，其他设备采购完善机房消防安全等多个设施。11月根据专家组论证，结合国家电子政务外网相关标准规范文件要求，进行此次项目验收工作，经专家组一致意见“项目符合验收标准，可以支付项目尾款。”  
4.项目实施主体  
（1）主要职能  
昌吉回族自治州人民政府电子政务中心是昌吉州人民政府办公室所属事业单位。负责全州政府系统有关电子政务的组织、规划、协调和指导工作；负责自治州统一的电子政务专网和应用系统的建设和应用管理工作，负责为自治州政府领导和政府办公室机关服务的电子政务系统的组织、规划、建设和应用保障工作；负责为社会和群众提供网上服务的自治州政府电子政务外网和公众网站的建设和应用管理工作。  
（2）机构设置情况  
昌吉回族自治州人民政府电子政务中心机构设置：无下属预算单位，内设4个科室，分别是：综合科、宣传科、技术科、应用推进科。州人民政府电子政务中心单位人员总数12名，其中：在职11名，退休1名，离休0名。实有人员12人。  
5.资金投入和使用情况  
（1）项目资金安排落实、总投入等情况分析  
本项目预算安排总额为900.00万元，资金来源为财政拨款，其中：财政资金900.00，其他资金0.00万元，2023年实际收到预算资金900.00万元，预算资金到位率为100.00%。  
（2）项目资金实际使用情况分析  
截至2023年12月31日，本项目实际支付资金900.00元，预算执行率100.00%。本项目资金主要用于支付信息网络及软件购置更新费用900.00万元。**

**（二）项目绩效目标**

**1.总体目标  
完成电子政务外网和互联网强逻辑隔离建设，原有国际算法认证系统变更为国密算法认证系统，确保电子政务外网边界安全、符合国家区州相关业务建设标准要求。系统改造数量1个，保障人员2名，验收合格率超过90.00%，系统故障率小于10.00%，系统故障修复处理时间不超过1天，2小时内响应系统运行维护，硬件设施及软件系统购置不超过900万元，预算成本控制率不超过99.8%，最终实现昌吉州政务云网络与信息安全有效保障。  
2.阶段性目标  
根据《中华人民共和国预算法》、《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）的规定，结合我单位的规章制度以及项目实施和财务相关资料，评价小组对项目绩效指标进行了进一步的完善，完善后绩效指标如下：  
（1）项目产出指标  
①数量指标  
“信息系统升级改造数”指标，预期指标值为“大于等于1个”；  
“保障人员数”指标，预期指标值为“大于等于2人”；  
②质量指标  
“项目验收合格率”指标，预期指标值为“大于等于90.00%”；  
“系统故障率”指标，预期指标值为“小于等于10.00%”；  
③时效指标  
“系统故障修复处理时间”指标，预期指标值为“小于等于1天”；  
“系统运行维护响应时间”指标，预期指标值为“小于等于2小时”；  
（2）项目成本指标  
①经济成本指标  
“硬件设施及软件系统购置”指标，预期指标值为“小于等于900.00万元”；  
“预算成本控制率”指标，预期指标值为“小于等于99.80%”；  
②社会成本指标  
无此类指标。  
③生态环境成本指标  
无此类指标。  
（3）项目效益指标  
①经济效益指标  
无此类指标。  
②社会效益指标  
“昌吉州政务云网络与信息安全有效保障”指标，预期指标值为“大于等于90.00%”；  
③生态效益指标  
无此类指标。  
（4）项目满意度指标  
①满意度指标  
无此类指标。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围**

**1.绩效评价的目的  
本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价财政项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。通过绩效评价，促进本单位总结经验、发现问题、改进工作，旨在评价本项目前期审批、实施过程及实施效果，促进预算管理不断完善，加快绩效目标的实现，保证财政资金有效、合理使用。  
2.绩效评价对象  
此次我单位根据《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）文件要求实施评价工作，本次评价对象为电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目，评价核心为项目资金、项目产出、项目效益。  
3.绩效评价范围  
本次绩效评价主要围绕项目资金使用情况和财务管理状况；资产配置、使用、处置及其收益管理情况；项目管理相关制度及措施是否被认真执行；绩效目标的实现程度（包括是否达到预定产出和效果）等方面进行综合绩效评价。  
4.绩效评价依据  
(1)《中华人民共和国预算法》；  
(2)《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；  
(3)《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；  
(4)《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）；  
(5)项目其他相关资料。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

**1.绩效评价原则  
依据《中华人民共和国预算法》《中共 中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，通过绩效评价反思项目实施和管理中的问题，总结经验和教训，为提升财政资金使用效益，提供可行性参考建议。绩效评价应遵循如下原则：  
（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。  
（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。  
（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。  
（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。  
2.绩效评价指标体系  
我单位通过实施资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件要求，全面反映项目决策、项目和资金管理、产出和效益，优先选取最具代表性、最能直接反映产出和效益的核心指标，精简实用，绩效评价小组结合项目的实际情况，综合考虑相关性、重要性、可衡量性、可操作性和可实现性，按照逻辑分析法设计本次绩效评价指标体系，绩效评价指标的权重设计突出结果导向，设置指标体系结构如下：设置一级指标共4个，包括：决策指标（21.0%）、过程指标（19.0%）、产出指标（30.0%）、效益指标（30.0%）四类指标；二级和三级指标根据各项指标在评价体系中的重要程度确定，考虑项目实施和管理对项目绩效的影响等因素赋予相应的权重分值。绩效评价小组围绕项目总体绩效目标，将梳理后的年度绩效目标细化分解为个性化产出和效益指标，与共性指标共同构成该项目绩效评价指标体系详见“附件1：项目支出绩效评价绩效评价体系”。  
3.评价方法  
本次评价采取定量与定性评价相结合的方式，采用比较法、公众评判法对项目实施过程以及预期绩效目标完成情况进行全面、系统的评价，总分由各项指标得分汇总形成。比较法：通过整理本项目相关资料和数据，评价数量指标的完成情况；通过分析项目的实施情况与绩效目标实现情况，评价项目实施的效果；通过分析项目资金使用情况及产生的效果，评价预算资金分配的合理性。公众评判法：评价组采用实地访谈、远程访谈相结合方式，对本项目的实施情况进行充分调研，了解掌握资金分配、资金管理、资金使用、制度建设、制度执行情况。采用问卷调查方式，对受益对象开展满意度调查，进行综合评价。  
4.评价标准  
本项目评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，通过问卷调查及访谈方式，采集相关数据，运用等级描述法，设置分级标准，体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，通过公式等方式予以量化，可以准确衡量，并设定目标值的考核指标。**

**（三）绩效评价工作过程**

**1.前期准备  
我单位于2024年3月1日，确定绩效评价工作小组，正式开始前期准备工作，通过对评价对象前期调研，确定了评价的目的、方法以及评价的原则，根据项目的内容和特征制定了评价指标体系及评价标准。绩效评价工作小组人员名单及分工如下：  
史建龙（评价小组组长）：主要负责项目策划和监督，全面负责项目绩效评价办稿的最终质量，对评估人员出具的最终报告质量进行复核，确保评估结果的客观性；  
丁浩博（评价小组组员）：主要负责资料的收集，取证、数据统计分析；  
聂亚楠（评价小组组员）：主要负责主要负责项目报告的制定，指标的研判，数据分析及报告撰写。  
2.组织实施  
2024年3月2日-3月8日，评价工作进入实施阶段。  
在数据采集方面，评价小组项目负责人、财务人员进行访谈沟通，全面了解项目实施的目的、预算安排、实施内容、组织管理、实施结果等方面的内容；全面收集项目决策过程、资金使用管理、制度建设与执行情况、  
质量管理、项目建设及验收等相关资料，完成绩效评价内容所需的印证资料整理，所有数据经核查后统计汇总。  
3.分析评价  
2024年3月9日-3月21日，评价小组按照绩效评价的原则和规范，对取得的资料进行审查核实，对采集的数据进行分析，按照绩效评价指标评分表逐项进行打分、分析、汇总各方评价结果。　  
4.撰写与提交评价报告  
2024年3月22-3月31日，评价小组撰写绩效评价报告，按照新疆维吾尔自治区财政绩效管理信息系统绩效评价模块中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告并提交审核。  
5.问题整改  
经审核通过后，由评价小组将报告推送至项目实施人员，由项目实施人员根据报告评价结论、存在的问题以及改进建议落实问题整改，并形成整改报告，由评价小组负责监督和核查整改落实情况，确保绩效评价落到实处。  
6.档案整理  
建立和落实档案管理制度，将项目相关资料存档，包括但不限于：评价项目基本情况和相关文件、评价实施方案、项目支付资料等相关档案。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况  
经评价，本项目达成年初设立的绩效目标，在实施过程中取得了良好的成效，具体表现在：昌吉州电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目的实施，全州党政机关和160万各族群众在线提供生活、医疗、教育、交通等生活服务保障。其中核酸检测系统、机动车尾气检测、政务一体化平台、交通运输调度检测服务平台等多个系统应用在贯彻落实社会稳定和长治久安总目标，推动昌吉州经济高质量发展和疫情防控工作中发挥着重要作用。用“数据跑腿”已成为科学有效提高政府工作效率的重要方式，也让全州各族群众充分感受到一站式服务、共享政务信息带来的惠民利民福利。确保了二十大期间昌吉州政务云平台、电子政务外网网络安全运行提供了保障。但在实施过程中也存在一些不足：项目涉及的设备种类较多，安全策略较多，配合厂家较多，在调测过程中存在一定的困难，给项目进度造成了一定的被动，延误了项目完工进度。  
（二）评价结论  
此次绩效评价通过绩效评价小组论证的评价指标体系及评分标准，采用因素分析法和比较法对本项目绩效进行客观评价，本项目共设置三级指标数量20个，实现三级指标数量20个，总体完成率为100.00%。最终评分结果：总分为100.00分，绩效评级为“优”。综合评价结论如下：  
项目决策类指标共设置6个，满分指标6个，得分率100.00%；  
过程管理类指标共设置5个，满分指标5个，得分率100.00%；  
项目产出类指标共设置8个，满分指标8个，得分率100.00%；  
项目效益类指标共设置1个，满分指标1个，得分率100.00%。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况**

**项目决策类指标由3个二级指标和6个三级指标构成，权重分21.00分，实际得分21.00分。  
1.项目立项情况分析  
（1）立项依据充分性  
本项目立项符合《关于组织开展全国政外网边界安全专项检查工作的通知》中:“为强化政务外网与互联网边界安全，做好建国70周年期间网络安全保障，需各电子政务外网管理单位开展自查工作、抓好整改落实，完善规范各级电子政务外网和互联网边界，确保电子政务外网安全运行”的内容，符合国家法律法规、自治区和地区行业发展规划和政策要求；本项目立项符合《昌吉州人民政府电子政务中心单位配置内设机构和人员编制规定》中“统筹全州电子政务外网建设工作”的职责范围，属于我单位履职所需；根据《财政资金直接支付申请书》，本项目资金性质为“公共财政预算”；功能分类为“其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出”；经济分类为“信息网络及软件购置更新”；属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；经检查我单位财政应用平台指标，本项目不存在重复。  
综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得5.00分，本项目立项依据充分。  
（2）立项程序规范性  
本项目为非基础建设类项目，不涉及发改立项批复流程，由我单位自行编制项目实施方案和项目预算申请计划，经过与党委会研究确定最终预算方案。经查看，该项目申请设立过程产生的相关文件，符合相关要求。  
本项目为非基础建设类项目，属于专项资金安排项目，不涉及事前绩效评估、可行性研究以及风险评估，由我单位严格按照《关于组织开展全国政外网边界安全专项检查工作的通知》文件精神要求实施项目。  
综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目立项程序规范。  
2.绩效目标情况分析  
（1）绩效目标合理性  
本项目已设置年度绩效目标，具体内容为“完成电子政务外网和互联网强逻辑隔离建设，原有国际算法认证系统变更为国密算法认证系统，确保电子政务外网边界安全、符合国家区州相关业务建设标准要求。系统改造数量1个，保障人员2名，验收合格率超过90%，系统故障率小于10%，系统故障修复处理时间不超过1天，2小时内响应系统运行维护，硬件设施及软件系统购置不超过900万元，预算成本控制率不超过99.8%，最终实现昌吉州政务云网络与信息安全有效保障”；本项目实际工作内容为：完成电子政务外网和互联网强逻辑隔离建设，原有国际算法认证系统变更为国密算法认证系统，确保电子政务外网边界安全、符合国家区州相关业务建设标准要求。系统改造数量1个，保障人员2名；绩效目标与实际工作内容一致，两者具有相关性;本项目按照绩效目标完成了数量指标、质量指标、时效指标、成本指标，有效保障了昌吉州政务云网络与信息安全，年度绩效目标完成，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目绩效目标设置合理。  
（2）绩效指标明确性  
经检查我单位年初设置的《项目支出绩效目标表》，得出如下结论：本项目已将年度绩效目标进行细化为绩效指标体系，共设置一级指标3个，二级指标5个，三级指标9个，定量指标9个，定性指标0个，指标量化率为100.00%，量化率达70.00%以上。  
综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目所设置绩效指标明确。  
3.资金投入情况分析  
（1）预算编制科学性  
本项目预算编制通过市场询价得出，即预算编制较科学且经过论证；  
预算申请内容为电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目，项目实际内容为电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目，预算申请与《电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目实施方案》中涉及的项目内容匹配；  
本项目预算申请资金900.00万元，我单位在预算申请中严格按照单位标准和数量进行核算，其中：信息系统升级改造数为1套，单价为900.00万元。本项目预算额度测算依据充分，严格按照标准编制，预算确定资金量与实际工作任务相匹配；  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准4.00分，本项目预算编制科学。  
（2）资金分配合理性  
本项目实际分配资金以《关于申请电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目资金的请示》和《电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目实施方案》为依据进行资金分配，预算资金分配依据充分。根据（昌州财经办〔2023〕1号）文件显示，本项目实际到位资金900.00万元，实际分配资金与我单位提交申请的资金额度一致，资金分配额度合理，与我单位实际需求相适应。  
综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，本项目资金分配合理。**

**（二）项目过程情况**

**项目过程管理类指标由2个二级指标和5个三级指标构成，权重分19.00分，实际得分19.00分。  
1.资金管理情况分析  
（1）资金到位率  
本项目预算资金为900.00万元，其中：本级财政安排资金900.00万元，其他资金0.00万元，实际到位资金900.00万元，资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100.00%=（900.00/900.00）\*100.00%=100.00%。得分=资金到位率\*分值=100.00%\*4.00=4.00分。  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目资金分配合理。  
（2）预算执行率  
本项目实际支出资金900.00万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100.00%=（900/900）\*100.00%=100.00%。得分=预算执行率\*分值=100.00%\*5.00=5.00分。  
综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得5.00分，本项目资金分配合理。  
（3）资金使用合规性  
通过检查本项目签订的合同、资金申请文件、发票等财务付款凭证，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》以及《昌吉州人民政府电子政务中心单位资金管理办法》《电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目专项资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，资金支出符合我单位财务管理制度规定。  
2.组织实施情况分析  
（1）管理制度健全性  
我单位已制定《州人民政府电子政务中心资金管理办法》《州人民政府电子政务中心收支业务管理制度》《州人民政府电子政务中心采购业务管理制度》，上述已建立的制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。  
综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，项目制度建设健全。  
（2）制度执行有效性  
经对比分析本项目实际执行过程资料和已建立的项目管理制度和财务管理制度，得出本项目严格按照本单位已建立制度执行。项目资金支出严格按照自治区、地区、市以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了电子政务外网、互联网高强度安全隔离和国密算法认证及辅助设备改造项目项目工作领导小组，由党组书记田涛任组长，负责项目的组织工作；史建龙任副组长，负责项目的实施工作；组员包括：马子昂和丁浩博，主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目所建立制度执行有效。**

**（三）项目产出情况**

**项目产出类指标由4个二级指标和8个三级指标构成，权重分30.00分，实际得分30.00分。  
1.数量指标完成情况分析  
“信息系统升级改造数”指标：预期指标值为“大于等于1个”，实际完成指标值为“1个”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为4分，根据评分标准得4分。  
“保障人员数”指标，预期指标值为“大于等于2人”，实际完成指标值为“2人”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为2分，根据评分标准得2分。  
2.质量指标完成情况分析  
“项目验收合格率”指标：预期指标值为“大于等于90.00%”，实际完成指标值为“100.00%”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为2分，根据评分标准得2分。  
“系统故障率”指标：预期指标值为“小于等于10.00%”，实际完成指标值为“1.00%”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为4分，根据评分标准得4分。  
3.时效指标完成情况分析  
“系统故障修复处理时间”指标：预期指标值为“小于等于1天”，实际完成指标值为“1天”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为4分，根据评分标准得4分。  
“系统运行维护响应时间”指标：预期指标值为“小于等于2小时”，实际完成指标值为“等于2小时”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为4分，根据评分标准得4分。  
4.成本指标完成情况分析  
“硬件设施及软件系统购置”指标：预期指标值为“小于等于900.00万元”，实际完成指标值为“900.00万元”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为5分，根据评分标准得5分。  
“预算成本控制率”指标：预期指标值为“小于等于99.80%”，实际完成指标值为“99.80%”，指标完成率为100.00%。综上所述，本指标满分为5分，根据评分标准得5分。**

**（四）项目效益情况**

**项目效益类指标由1个二级指标和1个三级指标构成，权重分30.00分，实际得分30.00分。  
1.经济效益完成情况分析  
本项目无该指标。  
2.社会效益完成情况分析  
“昌吉州政务云网络与信息安全有效保障”指标：预期指标值为“大于等于90.00%”，实际完成指标值为“100.00”，指标完成率为100.00%。  
综上所述，本指标满分为30.00分，根据评分标准得30.00分。  
3.生态效益完成情况分析  
本项目无该指标。  
4.满意度完成情况分析  
本项目无该指标。**

1. **预算执行进度与绩效指标偏差**

**本项目年初预算资金总额为900.00万元，全年预算数为900.00万元，全年执行数为900.00万元，预算执行率为100.00%。  
本项目共设置三级指标数量20个，满分指标数量20个，扣分指标数量0个，经分析计算所有三级指标完成率得出，本项目总体完成率为100.00%。  
综上所述本项目预算执行进度与总体完成进度之间的偏差为0.00%。项目预算执行进度与绩效指标完成进度无偏差。**

1. **主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法  
昌吉州人民政府电子政务中心强化支出责任，提高资金使用效益，对项目支出开展绩效评价，践行“花钱必问效，无效必问责”。我单位严格履行“三重一大”报备制度，2023年度我单位由业务科室做出项目预算明细，上报中心班子会议进行研究，经研究通过后报州政府办公室党组研究决定后实施。为做好年度绩效评价工作，规范和加强专项资金管理，切实提高资金使用的绩效和管理水平。按照规定的工作程序组织绩效评价自评，注重评价质量，撰写绩效评价报告，对评价结果进行整改，充分运用分析评价改进单位工作。  
（二）存在的问题及原因分析  
一是绩效管理理念尚未牢固树立，绩效管理专业人员匮乏。单位对全面实施绩效管理认识不够，绩效水平不高，单位内部绩效管理工作力量薄弱，多数以财务人员牵头开展绩效管理，工作推动机制不全，业务人员业务能力和素质还有待进一步提升。二是对档案工作重视程度不高，意识淡薄。单位人员对绩效档案管理工作重视程度不够，不注重关键时间节点材料的鉴定归档，造成绩效管理工作档案缺失。**

**七、有关建议**

**一是加强培训，提高相关人员工作水平。采取多种培训形式对财务人员、业务科室人员进行集中培训，进一步树牢绩效观念，提高本单位工作人员的绩效管理能力和工作水平，为预算绩效管理相关工作的顺利开展提供保障。二是扎实推进档案规范化建设，提升档案管理水平。进一步完善项目评价资料。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。三是高度重视，加强领导。精心组织，健全项目绩效领导小组并对绩效评价工作进行指导、监督、检查，确保项目绩效评价反映项目完成真实情况。**

**八、其他需要说明的问题**

**（一）本项目部分间接产生的效果无法准确在短期内衡量，因此很难认定项目产生的全部效果。通过指标来反映绩效，指标的科学性和全面性需要不断地完善和研究。  
（二）评价结果作为安排政府预算、完善政策和改进管理的重要依据。原则上，对评价等级为优、良的，根据情况予以支持；对评价等级为中、差的，要完善政策、改进管理，根据情况核减预算。  
（三）评价结果分别编入政府决算和部门预算，报送本级人民代表大会常务委员会，并依法予以公开。  
（四）我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会公众监督。**