附件2：

**项目支出绩效自评报告**

（ **2023** 年度）

项目名称：**榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目**

实施单位（公章）：**昌吉回族自治州工商业联合会本级**

主管部门（公章）：**昌吉回族自治州工商业联合会本级**

项目负责人（签章）：**邓子龙**

填报时间：**2024年03月14日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。**

**1.项目背景
  
建设高标准市场体系是加快完善社会主义市场经济体制的重要内容，对加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局具有重要意义。
  
根据中共中央办公厅、国务院办公厅印发《建设高标准市场体系行动方案》的文件要求，州工商联合会为解决曙光村一片区34个商户及解决百余个流动摊点出行，满足群众的农产品交易需求，提高交易率。改善市场条件，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。基本建成统一开放、竞争有序、制度完备、治理完善的高标准市场体系，为推动经济高质量发展、加快构建新发展格局，2023年，我单位计划实施此项目。
  
2.主要内容
  
（1）项目名称：榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目
  
（2）项目主要内容：本项目主要内容为通过对昌吉市榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场进行基础设施改造提升，新建市场大门、门卫室及门禁系统、硬化市场地坪、设置标识标牌等，项目完成后将极大改善周边乡镇农户农产品交易条件，惠及3000余户农牧民增收。
  
3.实施情况
  
实施主体：昌吉回族自治州工商业联合会
  
实施时间：本项目实施周期为2023年1月-2023年12月。
  
实施情况：本项目于2023年1月3日开始实施，于2023年1月4通过政采云网上招标项目所需材料，并于财务部沟通资金，确保项目跟施工进度同步，确保榆树沟曙光村西甜瓜交易市场正常运行。实施过程中维修道路面积800平方米、维修道路硬化工程1个，发挥了市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。2023年11月15日州工商联项目负责人联合榆树沟镇人民政府、曙光村股份经济合作社、施工单位多方验收，并填写竣工验收表，对项目建设中存在的个别问题进行整改。通过项目实施，解决曙光村一片区34个商户及解决百余个流动摊电出行，满足群众农产品交易需求，提高交易率。改善了市场条件，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。
  
4.项目实施主体
  
（1）主要职能
  
加强和改进非公有制经济人士思想政治工作；参与政治协商，发挥民主监督作用，积极参政议政；协助政府管理和服务非公有制经济；促进行业协会商会改革发展；参与协调劳动关系，协同社会治理，促进社会和谐稳定；引导非公有制企业和非公有制经济人士依法诚信经营，了解反映非公有制企业和非公有制经济人士诉求，帮助其依法维护合法权益，推动各种所有制经济依法平等使用生产要素、公开公平公正参与市场竞争、同等受到法律保护，促进权利平等、机会平等、规则平等。参与经济纠纷的调解、仲裁；依法加强会产管理、经营和保护。
  
（2）机构设置情况
  
昌吉回族自治州工商业联合会无下属预算单位，内设3个科室，分别是：办公室、会员部、非公有制经济党建服务中心。州工商业联合会人员总数16名，其中：在职12名，退休4名，离休0名。
  
5.资金投入和使用情况
  
（1）项目资金安排落实、总投入等情况分析
  
本项目预算安排总额为55.36万元，资金来源为地方财政拨款，其中：财政资金55.36万元，其他资金0.00万元，2023年实际收到预算资金55.36万元，预算资金到位率为100.00%。
  
（2）项目资金实际使用情况分析
  
截至2023年12月31日，本项目实际支付资金51.97万元，预算执行率93.88%。本项目资金主要用于支付设施建设支出成本费用50.00万元、其他支出费用1.97万元。**

**（二）项目绩效目标**

**1.总体目标
  
通过项目实施，解决曙光村一片区34个商户及解决百余个流动摊点出行，满足群众的农产品交易需求，提高交易率。维修道路硬化工程1个，维修面积800平方米，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。改善市场条件，提高农产品交易。
  
2.阶段性目标
  
根据《中华人民共和国预算法》、《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）的规定，结合我单位的规章制度以及项目实施和财务相关资料，评价小组对项目绩效指标进行了进一步的完善，完善后绩效指标如下：
  
（1）项目产出指标
  
①数量指标
  
“维修道路硬化工程”指标，预期指标值为“等于1个”；
  
“维修道路面积”指标，预期指标值为“等于800平方米”。
  
②质量指标
  
“验收合格率”指标，预期指标值为“大于等于90.00%”。
  
③时效指标
  
无此类指标。
  
（2）项目成本指标
  
①经济成本指标
  
“设施建设支出成本”指标，预期指标值为“小于等于50.00万元”；
  
“其他支出”指标，预期指标值为“小于等于5.36万元”。
  
②社会成本指标
  
无此类指标。
  
③生态环境成本指标
  
无此类指标。
  
（3）项目效益指标
  
①经济效益指标
  
无此类指标。
  
②社会效益指标
  
“改善市场条件，提高农产品交易”指标，预期指标值为“提高”。
  
③生态效益指标
  
无此类指标。
  
（4）项目满意度指标
  
①满意度指标
  
“群众对农产品交易市场的满意度”指标，预期指标值为“大于等于95.00%”。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围**

**1.绩效评价的目的
  
本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价财政项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。本次通过开展部门项目支出绩效评价，旨在强化部门和资金使用单位的绩效意识，全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理规范性、绩效目标实现情况以及服务对象的满意度等，及时总结经验和教训，为下年度部门项目支出预算安排、完善政策和改进管理提供可行性参考建议。
  
2.绩效评价对象
  
此次我单位根据《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）文件要求实施评价工作，本次评价对象为榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目，评价核心为项目资金、项目产出、项目效益。
  
3.绩效评价范围
  
本次绩效评价主要围绕项目资金使用情况和财务管理状况；资产配置、使用、处置及其收益管理情况；项目管理相关制度及措施是否被认真执行；绩效目标的实现程度（包括是否达到预定产出和效果）等方面进行综合绩效评价。
  
4.绩效评价依据
  
（1）《中华人民共和国预算法》；
  
（2）《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
  
（3）《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；
  
（4）《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）；
  
（5）项目其他相关资料。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

**1.绩效评价原则
  
依据《中华人民共和国预算法》《中共 中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，通过绩效评价反思项目实施和管理中的问题，总结经验和教训，为提升财政资金使用效益，提供可行性参考建议。绩效评价应遵循如下原则：
  
（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。
  
（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。
  
（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。
  
（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。
  
2.绩效评价指标体系
  
我单位通过实施资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件要求，全面反映项目决策、项目和资金管理、产出和效益，优先选取最具代表性、最能直接反映产出和效益的核心指标，精简实用，绩效评价小组结合项目的实际情况，综合考虑相关性、重要性、可衡量性、可操作性和可实现性，按照逻辑分析法设计本次绩效评价指标体系，绩效评价指标的权重设计突出结果导向，设置指标体系结构如下：设置一级指标共4个，包括：决策指标（21.0%）、过程指标（19.0%）、产出指标（30.0%）、效益指标（30.0%）四类指标；二级和三级指标根据各项指标在评价体系中的重要程度确定，考虑项目实施和管理对项目绩效的影响等因素赋予相应的权重分值。绩效评价小组围绕项目总体绩效目标，将梳理后的年度绩效目标细化分解为个性化产出和效益指标，与共性指标共同构成该项目绩效评价指标体系详见“附件1：项目支出绩效评价绩效评价体系”。
  
3.评价方法
  
本次评价采取定量与定性评价相结合的方式，采用比较法、公众评判法对项目实施过程以及预期绩效目标完成情况进行全面、系统的评价，总分由各项指标得分汇总形成。
  
比较法：通过整理本项目相关资料和数据，评价数量指标的完成情况；通过分析项目的实施情况与绩效目标实现情况，评价项目实施的效果；通过分析项目资金使用情况及产生的效果，评价预算资金分配的合理性。
  
公众评判法：评价组采用实地访谈、远程访谈相结合方式，对本项目的实施情况进行充分调研，了解掌握资金分配、资金管理、资金使用、制度建设、制度执行情况。采用问卷调查方式，对受益对象开展满意度调查，进行综合评价。
  
4.评价标准
  
绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等。本次绩效评价采用计划标准，以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准，对比分析项目产出、效益的完成情况。对于定性指标，通过问卷调查及访谈方式，采集相关数据，运用等级描述法，设置分级标准，体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，通过公式等方式予以量化，可以准确衡量，并设定目标值的考核指标。**

**（三）绩效评价工作过程**

**1.前期准备
  
我单位于2024年3月4日，确定绩效评价工作小组，正式开始前期准备工作，通过对评价对象前期调研，确定了评价的目的、方法以及评价的原则，根据项目的内容和特征制定了评价指标体系及评价标准。绩效评价工作小组人员名单及分工如下：
  
徐刚（昌吉回族自治州工商业联合会党组书记）：主要负责项目策划和监督，全面负责项目绩效评价办稿的最终质量，对评估人员出具的最终报告质量进行复核，确保评估结果的客观性；
  
夏福兵（昌吉回族自治州工商业联合会党组成员）：主要负责资料的收集，取证、数据统计分析；
  
南芳（昌吉回族自治州工商业联合会成员）：主要负责主要负责项目报告的制定，指标的研判，数据分析及报告撰写。
  
2.组织实施
  
2024年3月5日-3月15日，评价工作进入实施阶段。
  
在数据采集方面，评价小组项目负责人、财务人员进行访谈沟通，全面了解项目实施的目的、预算安排、实施内容、组织管理、实施结果等方面的内容；全面收集项目决策过程、资金使用管理、制度建设与执行情况、
  
质量管理、项目建设及验收等相关资料，完成绩效评价内容所需的印证资料整理，所有数据经核查后统计汇总。
  
3.分析评价
  
2024年3月16日-3月25日，评价小组按照绩效评价的原则和规范，对取得的资料进行审查核实，对采集的数据进行分析，按照绩效评价指标评分表逐项进行打分、分析、汇总各方评价结果。　
  
4.撰写与提交评价报告
  
2024年3月26-4月2日，评价小组撰写绩效评价报告，按照新疆维吾尔自治区财政绩效管理信息系统绩效评价模块中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告并提交审核。
  
5.问题整改
  
经审核通过后，由评价小组将报告推送至项目实施人员，由项目实施人员根据报告评价结论、存在的问题以及改进建议落实问题整改，并形成整改报告，由评价小组负责监督和核查整改落实情况，确保绩效评价落到实处。
  
6.档案整理
  
建立和落实档案管理制度，将项目相关资料存档，包括但不限于：评价项目基本情况和相关文件、评价实施方案、项目支付资料等相关档案。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况
  
经评价，本项目较大程度达成年初设立的绩效目标，在实施过程中取得了良好的成效，具体表现在：通过项目的实施，解决了曙光村一片区34个商户及解决百余个流动摊点出行，满足群众的农产品交易需求，提高交易率。维修道路硬化工程1个，维修面积800平方米，发挥市场区位优势，力争打造成S201线农产品贸易服务区。改善市场条件，提高农产品交易率。该项目预算执行率达93.88%，项目预期绩效目标及各项具体指标均已全部达成。但在实施过程中也存在一些不足：项目资金在支付过程中有时会出现支付滞后情况；在采购过程中采购合同管理薄弱。
  
（二）评价结论
  
此次绩效评价通过绩效评价小组论证的评价指标体系及评分标准，采用因素分析法和比较法对本项目绩效进行客观评价，本项目共设置三级指标数量18个，实现三级指标数量16个，总体完成率为88.89%。最终评分结果：总分为97.16分，绩效评级为“优”。综合评价结论如下：
  
项目决策类指标共设置6个，满分指标6个，得分率100.00%；
  
过程管理类指标共设置5个，满分指标4个，得分率98.37%；
  
项目产出类指标共设置5个，满分指标4个，得分率91.57%；
  
项目效益类指标共设置2个，满分指标2个，得分率100.00%。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况**

**项目决策类指标由3个二级指标和6个三级指标构成，权重分21.00分，实际得分21.00分。
  
1.项目立项情况分析
  
（1）立项依据充分性
  
本项目立项符合中共中央办公厅、国务院办公厅印发《建设高标准市场体系行动方案》的文件要求中：“为推动经济高质量发展、加快构建新发展格局，基本建成统一开放、竞争有序、制度完备、治理完善的高标准市场体系”的内容，符合行业发展规划和政策要求，本项目立项符合《州工商联合会配置内设机构和人员编制规定》中：“改善市场条件，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区等具体工作”的职责范围，属于我单位履职所需；根据《财政资金直接支付申请书》，本项目资金性质为“公共财政预算”；功能分类为“2012802”；经济分类为“30299”；属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；经检查我单位财政应用平台指标，本项目不存在重复。
  
综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得5.00分，本项目立项依据充分。
  
（2）立项程序规范性
  
本项目为非基础建设类项目，属于专项资金安排项目，不涉及事前绩效评估、可行性研究以及风险评估，由我单位严格按照《福建工商联援助乡村振兴项目》文件要求实施项目。
  
综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目立项程序规范。
  
2.绩效目标情况分析
  
（1）绩效目标合理性
  
本项目已设置年度绩效目标，具体内容为“通过项目实施，解决曙光村一片区34个商户及解决百余个流动摊位出行，满足群众的农产品交易需求，提高交易率。维修面积800平方米，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。改善市场条件，提高农产品交易”；本项目实际工作内容为：维修道路硬化工程1个，维修面积800平方米，发挥市场区位优势，力争打造成S201线沿线综合性农产品贸易服务区。改善市场条件，提高农产品交易；绩效目标与实际工作内容一致，两者具有相关性;本项目按照绩效目标完成了数量指标、质量指标、时效指标、成本指标，有效改善了市场条件，提高了农产品交易率，年度绩效目标完成，预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目绩效目标设置合理。
  
（2）绩效指标明确性
  
经检查我单位年初设置的《项目支出绩效目标表》，得出如下结论：本项目已将年度绩效目标进行细化为绩效指标体系，共设置一级指标4个，二级指标5个，三级指标7个，定量指标6个，定性指标1个，指标量化率为85.71%，量化率达70.00%以上。
  
综上所述，本指标满分为3.00分，根据评分标准得3.00分，本项目所设置绩效指标明确。
  
3.资金投入情况分析
  
（1）预算编制科学性
  
本项目预算编制通过市场询价得出，即预算编制较科学且经过论证；
  
预算申请内容为榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设，项目实际内容为榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设，预算申请与《榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目实施方案》中涉及的项目内容匹配；
  
本项目预算申请资金55.36万元，我单位在预算申请中严格按照单位标准和数量进行核算，其中：设施建设支出成本费用50.00万元、其他支出费用5.36万元。本项目预算额度测算依据充分，严格按照标准编制，预算确定资金量与实际工作任务相匹配；
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准4.00分，本项目预算编制科学。
  
（2）资金分配合理性
  
本项目实际分配资金以《关于申请榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目资金的请示》和《榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目实施方案》为依据进行资金分配，预算资金分配依据充分。《关于下达昌吉州本级预算单位2023年部门预算的通知》（昌州财行〔2023〕1号）文件显示，本项目实际到位资金55.36万元，实际分配资金与我单位提交申请的资金额度一致，资金分配额度合理，与我单位实际需求相适应。
  
综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，本项目资金分配合理。**

**（二）项目过程情况**

**项目过程管理类指标由2个二级指标和5个三级指标构成，权重分19.00分，实际得分18.69分。
  
1.资金管理情况分析
  
（1）资金到位率
  
本项目预算资金为55.36万元，其中：本级财政安排资金0.00万元，其他资金55.36万元，实际到位资金55.36万元，资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100.00%=（55.36/55.36）\*100.00%=100.00%。得分=资金到位率\*分值=100.00%\*4.00=4.00分。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目资金分配合理。
  
（2）预算执行率
  
本项目实际支出资金51.37万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100.00%=（51.37/55.36）\*100.00%=93.88%。得分=预算执行率\*分值=92.88%\*5.00=4.69分。
  
综上所述，本指标满分为5.00分，根据评分标准得4.69分，本项目资金分配合理。
  
（3）资金使用合规性
  
通过检查本项目签订的合同、资金申请文件、发票等财务付款凭证，得出本项目资金支出符合国家财经法规、《政府会计制度》以及《昌吉州工商业联合会资金管理办法》《昌吉州工商业联合会专项资金管理办法》，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金实际使用方向与预算批复用途一致，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出的情况。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，资金支出符合我单位财务管理制度规定。
  
2.组织实施情况分析
  
（1）管理制度健全性
  
我单位已制定《昌吉州工商业联合会资金管理办法》《昌吉州工商业联合会收支业务管理制度》《昌吉州工商业联合会政府采购业务管理制度》《昌吉州工商业联合会合同管理制度》，上述已建立的制度均符合行政事业单位内控管理要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整，本项目执行符合上述制度规定。
  
综上所述，本指标满分为2.00分，根据评分标准得2.00分，项目制度建设健全。
  
（2）制度执行有效性
  
经对比分析本项目实际执行过程资料和已建立的项目管理制度和财务管理制度，得出本项目严格按照本单位已建立制度执行。项目资金支出严格按照自治区、地区、市以及本单位资金管理办法执行，项目启动实施后，为了加快本项目的实施，成立了榆树沟镇曙光村西甜瓜交易市场基础设施建设项目工作领导小组，由党组书记徐刚任组长，负责项目的组织工作；夏福兵任副组长，负责项目的实施工作；组员包括：南芳，主要负责项目监督管理、验收以及资金核拨等工作。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分，本项目所建立制度执行有效。**

**（三）项目产出情况**

**项目产出类指标由3个二级指标和5个三级指标构成，权重分30.00分，实际得分27.47分。
  
1.数量指标完成情况分析
  
“维修道路硬化工程”指标，预期指标值为“等于1个”，实际完成指标值为“1个”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得4.00分。
  
“维修道路面积”指标，预期指标值为“等于800平方米”，实际完成指标值为“860平方米”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为10.00分，根据评分标准得10.00分。
  
2.质量指标完成情况分析
  
“验收合格率”指标：预期指标值为“大于等于90.00%”，实际完成指标值为“100.00%”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为6.00分，根据评分标准得6.00分。
  
3.时效指标完成情况分析
  
本项目无该指标。
  
4.成本指标完成情况分析
  
“设施建设支出成本”指标：预期指标值为“小于等于50.00万元”，实际完成指标值为“50.00万元”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为6.00分，根据评分标准得6.00分。
  
“其他支出”指标：预期指标值为“小于等于5.36万元”，实际完成指标值为“1.97万元”，指标完成率为36.75%。偏差率为63.25%，偏差原因主要为：因施工单位未能及时提供付款资料，导致资金未能及时支出，剩余经费预计于2024年支付。
  
综上所述，本指标满分为4.00分，根据评分标准得1.47分。**

**（四）项目效益情况**

**项目效益类指标由2个二级指标和2个三级指标构成，权重分30.00分，实际得分30.00分。
  
1.经济效益完成情况分析
  
本项目无该指标。
  
2.社会效益完成情况分析
  
“改善市场条件，提高农产品交易”指标：预期指标值为“提高”，实际完成指标值为“基本达成目标”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为15.00分，根据评分标准得15.00分。
  
3.生态效益完成情况分析
  
本项目无该指标。
  
4.满意度完成情况分析
  
“群众对农产品交易市场的满意度”指标：预期指标值为“大于等于95.00%”，实际完成指标值为“95.00%”，指标完成率为100.00%。
  
综上所述，本指标满分为15.00分，根据评分标准得15.00分。**

1. **预算执行进度与绩效指标偏差**

**本项目年初预算资金总额为55.36万元，全年预算数为55.36万元，全年执行数为51.97万元，预算执行率为93.88%。
  
本项目共设置三级指标数量18个，满分指标数量16个，扣分指标数量2个，经分析计算所有三级指标完成率得出，本项目总体完成率为88.89%。
  
综上所述本项目预算执行进度与总体完成进度之间的偏差为4.99%。主要偏差原因是：因施工单位未能及时提供付款资料，导致资金未能及时支出，剩余经费预计于2024年支付。**

1. **主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法
  
一是领导重视到位：高度重视，主要领导亲自抓，并予以充分的人力、财力保障。责任落实到位：将各项目工作列入年度干部绩效考核实施方案，将各项目工作落实到具体科室、具体岗位、具体个人。
  
二是合理合规使用经费。根据项目业务流程，参考历年经费使用情况，认真测算各阶段所需经费，确保当前项目实施经费充足。在经费使用方面，严格执行经费使用管理制度，厉行节约，专款专用，对每笔经费使用情况建立监督机制，确保经费使用合理合规。
  
（二）存在的问题及原因分析
  
一是项目资金在支付过程中有时会出现支付滞后情况。部门绩效管理理念尚未牢固树立，绩效管理专业人员匮乏。单位对全面实施绩效管理认识不够，绩效水平不高，单位内部绩效管理工作力量薄弱，多数以财务人员牵头开展绩效管理，工作推动机制不全，业务人员业务能力和素质还有待进一步提升。
  
二是在采购过程中采购合同管理薄弱，对采购重视程度不高，采购意识淡薄。单位人员对绩效档案管理工作重视程度不够，不注重关键时间节点材料的鉴定归档工作，造成绩效管理工作档案缺失。**

**七、有关建议**

**一、加强培训，提高相关人员业务水平。采取多种培训形式对单位财务人员、业务科室人员进行集中培训，进一步树牢绩效观念，提高本单位工作人员的绩效管理能力和工作水平，为预算绩效管理相关工作的顺利开展提供保障。
  
二、加强采购管理，严格执行《州工商联采购管理制度》，坚持厉行节约，进一步降低采购费用。**

**八、其他需要说明的问题**

**（一）本项目部分间接产生的效果无法准确在短期内衡量，因此很难认定项目产生的全部效果。通过指标来反映绩效，指标的科学性和全面性需要不断地完善和研究。
  
（二）评价结果作为安排政府预算、完善政策和改进管理的重要依据。原则上，对评价等级为优、良的，根据情况予以支持；对评价等级为中、差的，要完善政策、改进管理，根据情况核减预算。
  
（三）评价结果分别编入政府决算和部门预算，报送本级人民代表大会常务委员会，并依法予以公开。
  
（四）我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会公众监督。**